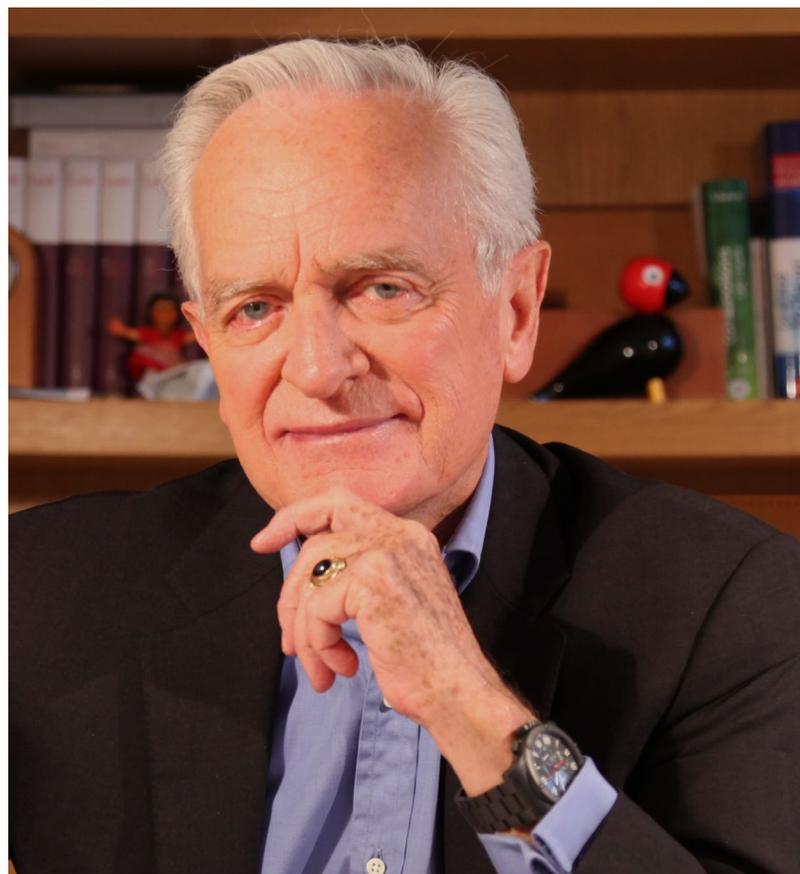

YANNICK BOLLORÉ
Président du Conseil de Surveillance

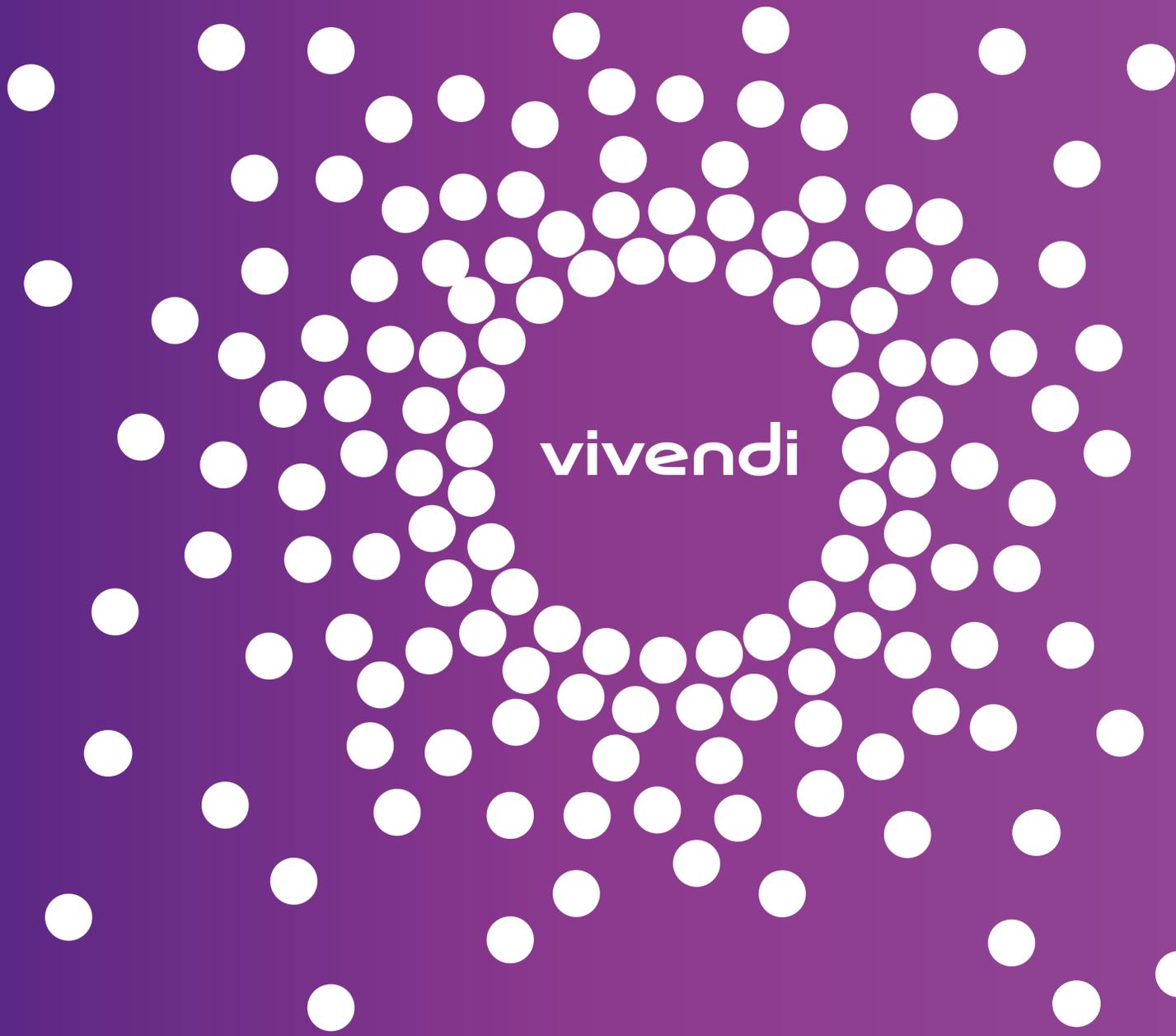
vivendi



Mme Laure DELAHOUSSE



M. Philippe LABRO



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

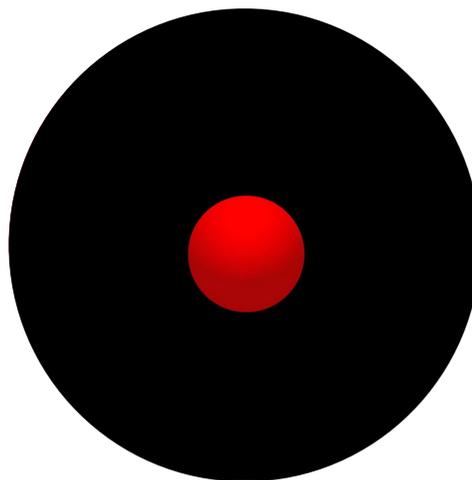
28 avril 2025

ARNAUD DE PUYFONTAINE

Président du Directoire

vivendi

LES ENTITÉS SCINDÉES



LE PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS

Actif non coté



• 100 % •

Actifs cotés



• 9,94 % •



• 19,21 % •



• 19,78 % •



• 11,87 % •



• 5,04 % •

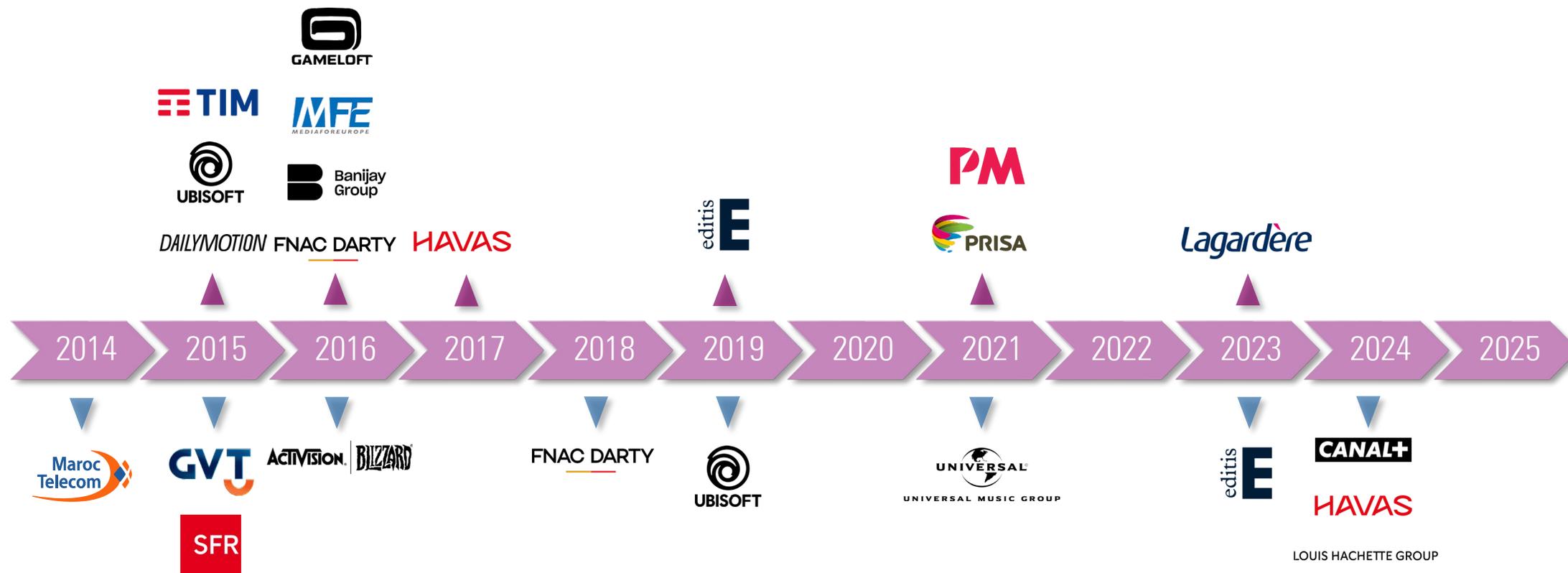


• 2,51 % •

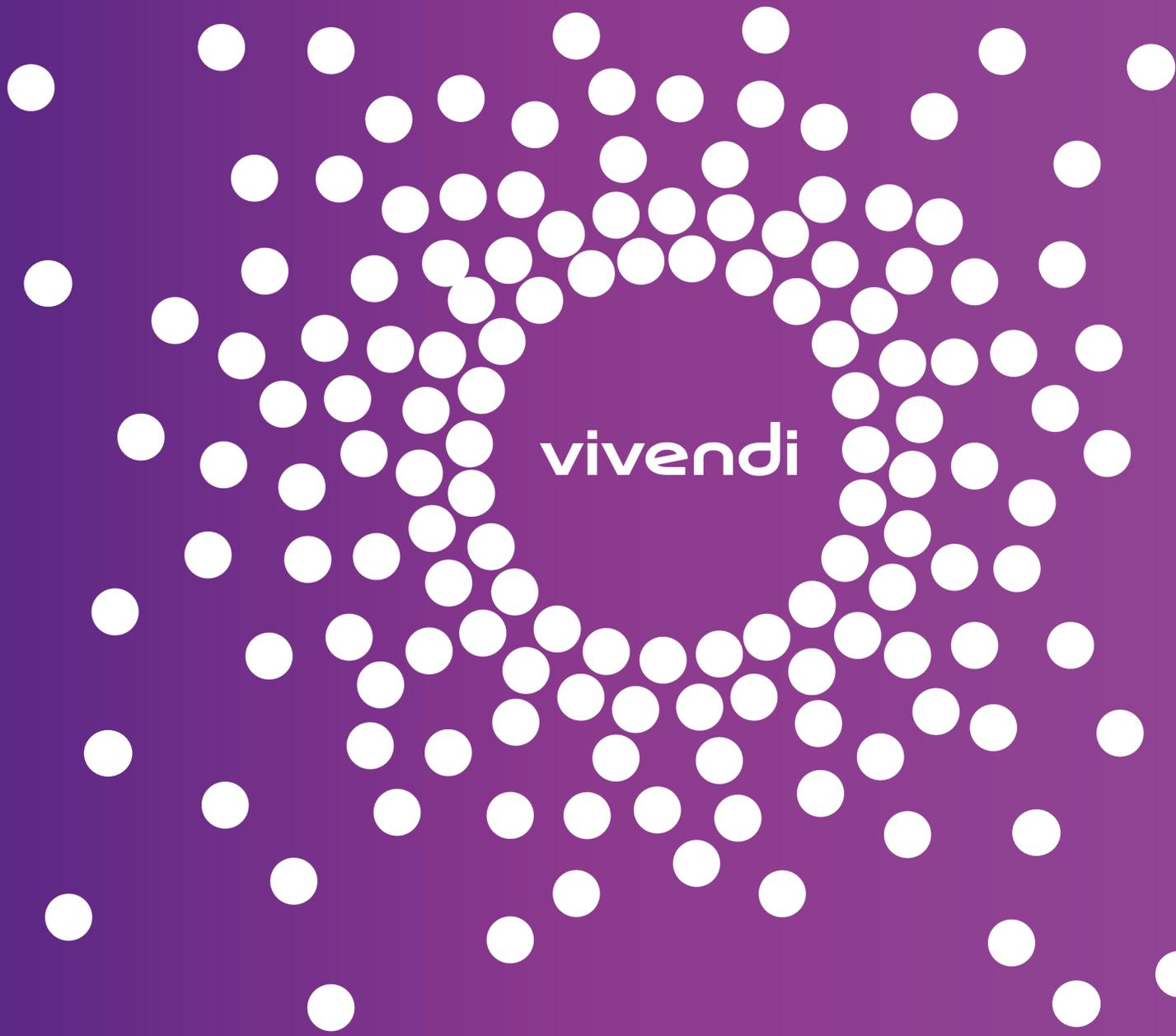
Participation résiduelle après validation par l'Autorité de la concurrence italienne

LES CESSIONS ET ACQUISITIONS DEPUIS 2014

Acquisitions et prises de participation



Cessions



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

FRANÇOIS LAROZE

Directeur financier

vivendi

RÉSULTATS CONSOLIDÉS DE VIVENDI 2024

CHIFFRES CLÉS 2024

	2024	2023
Portefeuille d'actifs	7,2 Mds€	7,4 Mds€
Endettement financier net	(2,1) Mds€ ⁽¹⁾	- (3)
Actif Net Réévalué (ANR)	4,8 Mds€	- (3)
<i>ANR par action (en euros)⁽²⁾</i>	<i>4,69 €</i>	- (3)
Chiffre d'affaires	297 M€	312 M€
EBITA	(1) M€	(33) M€
Résultat net ajusté	111 M€	336 M€
Résultat net, part du groupe	(6 004) M€	405 M€

(1) Ajusté du prêt à Lagardère de 500 M€ au 31/12/2024.

(2) Calculé avec le nombre d'actions en circulation (y compris les titres d'autocontrôle) : 1 029,9 millions.

(3) Non comparable compte tenu des effets de la scission intervenue le 13 décembre 2024.

COMPTE DE RÉSULTAT 2024

(en millions d'euros)	2024	2023
Chiffre d'affaires	297	312
EBITA	(1)	(33)
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	(167)	(28)
Accord transactionnel avec l'ensemble des investisseurs institutionnels	(96)	-
Résultat opérationnel EBIT	(264)	(61)
Coût du financement	41	187
Produits perçus des participations financières	76	79
Autres charges et produits financiers	(33)	10
Impôt sur les résultats	(3)	50
Résultat net des activités poursuivies	(183)	265
Résultat net des activités cédées	(5 709)	193
Intérêts minoritaires	(112)	(53)
Résultat net, part du Groupe	(6 004)	405
Résultat net ajusté	111	336

PARTICIPATIONS COTÉES ET DIVIDENDES REÇUS EN 2024

<i>Au 31 décembre 2024</i>	Nombre d'actions détenues (en millions)	% d'intérêt	Cours de bourse (€/action)	Valeur de marché (en M€)	Dividendes reçus (en M€)
UMG	182	9,94 %	24,72 €	4 494	93
Telecom Italia	3 640	23,75 % ⁽¹⁾	0,25 €	898	-
Banijay Group	81	19,21 %	8,50 €	691	28
MediaForEurope (MFE A/MFE B)	112	19,78 %	2,95 € / 4,12 €	397	28
Telefónica	59	1,04 %	3,94 €	232	18
Lagardère	7	4,73 %	20,30 €	136	56 ⁽²⁾
Prisa	129	11,87 %	0,30 €	39	-
Total du portefeuille de participations				6 887	167⁽²⁾

(1) Des actions ordinaires et des droits de vote (correspondant à 17,04 % du capital).

(2) Le dividende reçu de Lagardère sur l'exercice 2024 a été éliminé car considéré comme flux intra-groupe.



CHIFFRES CLÉS

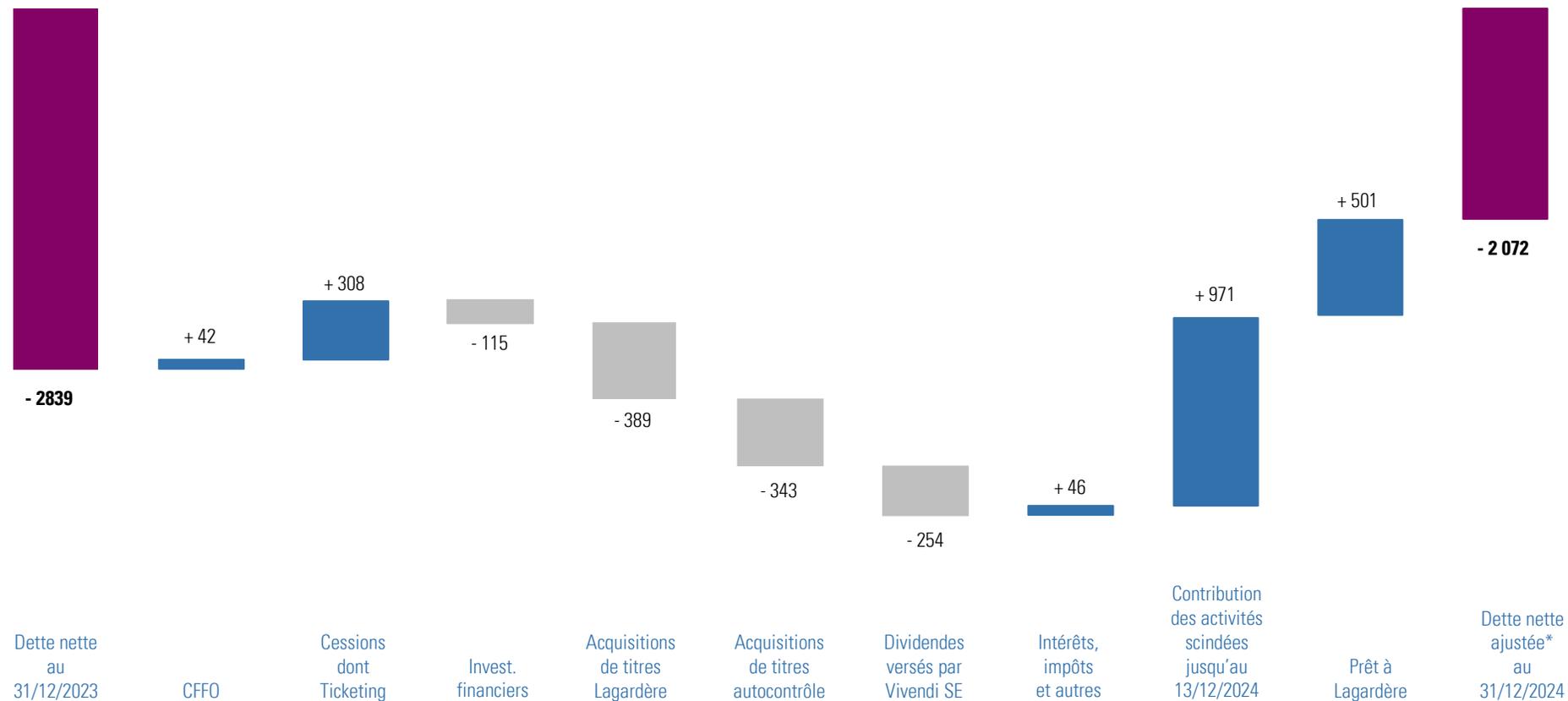
<i>En millions d'euros</i>	2024	2023	(%)
PC et consoles	124	113	+10 %
Mobile	148	173	-14 %
BtoB	21	25	-15 %
Total chiffre d'affaires	293	311	-6 %
EBITA hors charges de restructuration	14	10	+37 %
EBITA	8	5	+57 %

ACTIF NET RÉÉVALUÉ

<i>Au 31 décembre 2024</i>	<i>Méthode d'évaluation</i>	Valeur (en M€)
Sociétés cotées	<i>Cours de bourse</i>	6 887
Sociétés privées	<i>Valeur d'utilité</i>	234
Actions d'autocontrôle	<i>Cours de bourse</i>	98
Valeur totale du portefeuille		7 219
Endettement financier net		(2 573)
Prêt à Lagardère		501
Endettement financier net ajusté		(2 072)
Autres passifs		(311)
Actif Net Réévalué (ANR)		4 836
Nombre d'actions en circulation		1029,9
ANR/action (€)		4,69 €

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

(En millions d'euros)



* Dette nette ajustée du prêt à Lagardère de 500 M€ au 31/12/2024.

UNE STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

Au 31 décembre 2024

Capitaux propres, part du groupe		4,5 Mds€
Dette nette ajustée	(i)	2,1 Mds€
Valeur de marché des investissements ⁽¹⁾	(ii)	6,9 Mds€
Ratio Prêt-valeur ⁽²⁾ (<i>loan-to-value (LTV) ratio</i>)	(i)/(ii)	30 %

⁽¹⁾ Participations cotées hors Gameloft détenu à 100 % par Vivendi.

⁽²⁾ Dette nette ajustée rapportée au portefeuille de titres cotés hors Gameloft.

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITA PAR ACTIVITÉ

(En millions d'euros)

	2024	2023	(%)
Gameloft	293	311	-6 %
Autres	4	1	
Chiffre d'affaires du Groupe	297	312	-5 %

	2024	2023	(%)
Gameloft	8	5	
Corporate	(126)	(130)	
Quote-part de résultat d'Universal Music Group	122	94	
Autres	(5)	(2)	
EBITA du Groupe	(1)	(33)	+97 %

RÉSULTAT SOCIAL DE VIVENDI SE 2024 ET DIVIDENDE

RÉSULTAT SOCIAL 2024

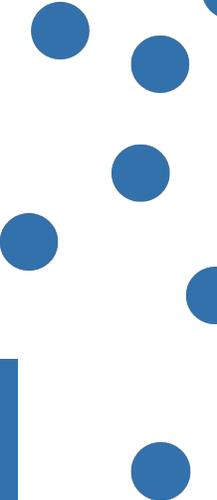
En millions d'euros	2024
Résultat d'exploitation	(229)
Dividendes reçus	427
Scission partielle de Groupe Canal+	-
Scission partielle de Louis Hachette Group	-
Distribution de Havas NV	(1 659)
Dépréciation des titres Gameloft	(141)
Indemnité transactionnelle avec l'ensemble des actionnaires institutionnels	(99)
Autres charges et produits	122
Impôt sur les résultats	4
Résultat net	(1 575)

PROPOSITION DE DIVIDENDE ORDINAIRE 2024

- ✓ Dividende ordinaire proposé de **0,04 € par action** au titre de 2024*
- ✓ Montant global de **40 M€**, imputé sur les primes d'émission**
- ✓ **Rendement d'environ 1,5 %**

* Détachement du coupon le 29 avril 2025 et mise en paiement à compter du 2 mai 2025.

** La répartition ainsi faite aux actionnaires, prélevée exclusivement sur des primes d'émission, constitue un remboursement de prime au sens de l'article 120, 3° du Code général des impôts. Cette répartition ne constitue pas un revenu distribué et n'est donc pas soumise à imposition ou à taxation.



**INFORMATION FINANCIÈRE TRIMESTRIELLE
AU 31 MARS 2025**

PARTICIPATIONS COTÉES AU 31 MARS 2025

<i>Au 31 mars 2025</i>	Nombre d'actions détenues <i>(en millions)</i>	% d'intérêt	Valeur de marché <i>(en M€)</i>
UMG	182	9,93 %	4 623
Telecom Italia	2 684	17,51 % ⁽¹⁾	804
Banijay Group	81	19,21 %	752
MediaForEurope	112	19,78 %	448
Lagardère	7	5,01 %	143
Prisa	129	11,87 %	48
Total du portefeuille de participations au 31 mars 2025			6 818
<i>Valeur du portefeuille au 31 décembre 2024</i>			<i>6 887</i>

(1) Actions ordinaires et droits de vote (correspondant à 12,56 % du capital).

ÉVOLUTION DE LA PARTICIPATION DANS TELECOM ITALIA

- Au 31 décembre 2024, Vivendi détenait 3 640 millions d'actions Telecom Italia soit 23,75 % des actions ordinaires⁽¹⁾ pour une valeur de marché de 898 M€.
- Au cours du 1^{er} trimestre 2025, Vivendi a cédé 956,6 millions d'actions Telecom Italia représentant 6,2 % des actions ordinaires⁽²⁾ pour un montant de 273 M€.
- Suite à l'accord avec la société Poste Italiane portant sur 15 % des actions ordinaires correspondant à 10,77 % du capital, Vivendi a encaissé 684 M€ et au terme de cette opération, détient 384,1 millions d'actions Telecom Italia représentant un montant de 130 M€ et 2,5 % des actions ordinaires⁽³⁾ au 24 avril 2025.

⁽¹⁾ et des droits de vote (correspondant à 17,04 % du capital).

⁽²⁾ et des droits de vote (correspondant à 4,48 % du capital).

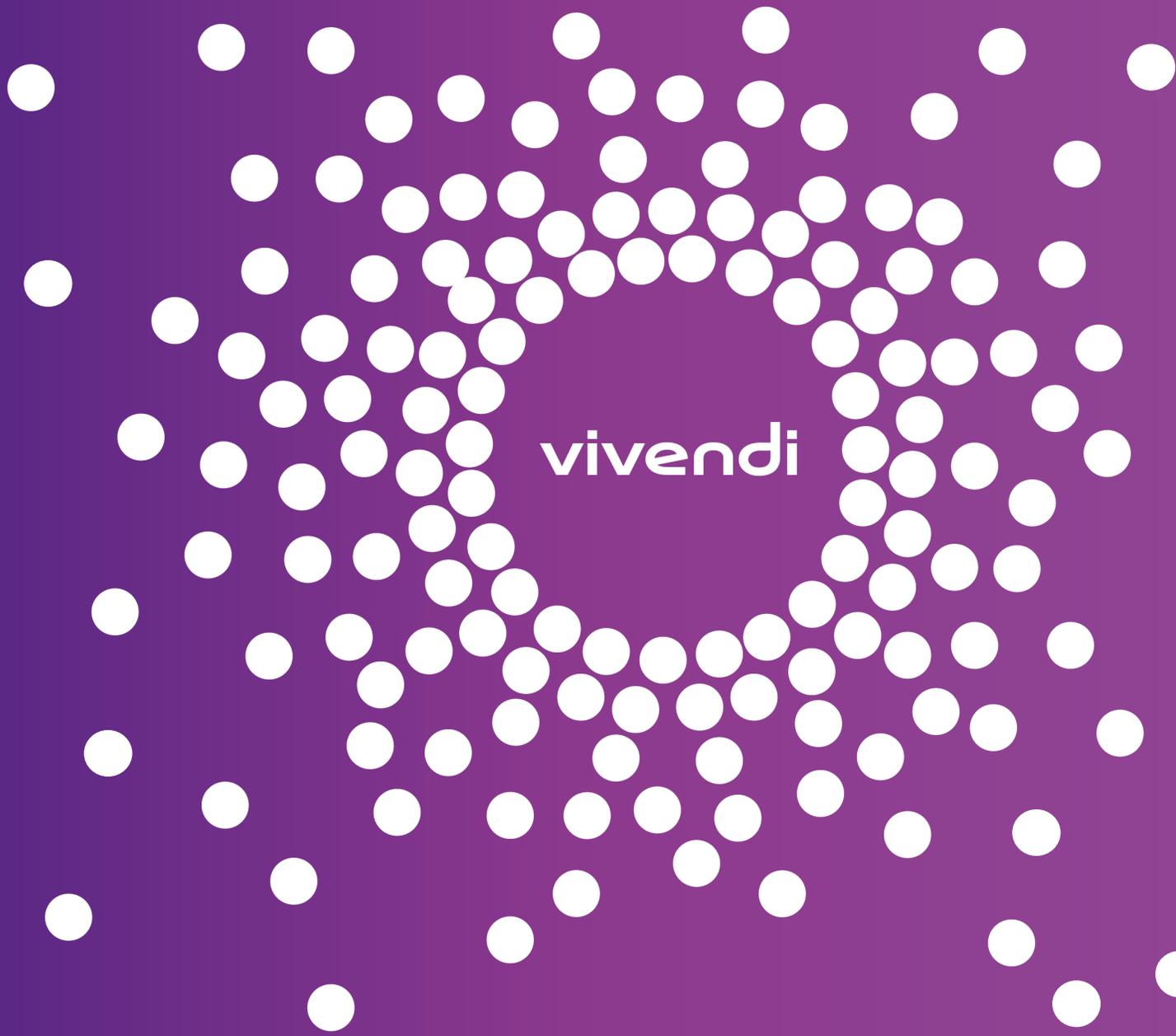
⁽³⁾ et des droits de vote (correspondant à 1,8 % du capital).

ACTIF NET RÉÉVALUÉ AU 31 MARS 2025

<i>Au 31 mars 2025</i>	<i>Méthode d'évaluation</i>	Valeur (en M€)
Sociétés cotées	<i>Cours de bourse</i>	6 818
Sociétés privées	<i>Valeur d'utilité</i>	234
Actions d'autocontrôle	<i>Cours de bourse</i>	105
Valeur totale du portefeuille		7 157
Endettement financier net		(2 167)
Prêt à Lagardère		507
Endettement financier net ajusté		(1 660)
Autres passifs		(283)
Actif Net Réévalué (ANR)		5 214
Nombre d'actions en circulation		1 029,9
ANR/action (€) au 31 mars 2025		5,06 €
<i>ANR/action (€) au 31 décembre 2024</i>		<i>4,69 €</i>

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} TRIMESTRE 2025

En millions d'euros	T1 2025	T1 2024	(%)	organique (%)
Gameloft	68	68	+0,6 %	+0,3 %
Autres	1	1		
Chiffre d'affaires du Groupe	69	69	+0,6 %	+0,3 %



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

ALEXANDRE DE ROCHEFORT

CEO Gameloft

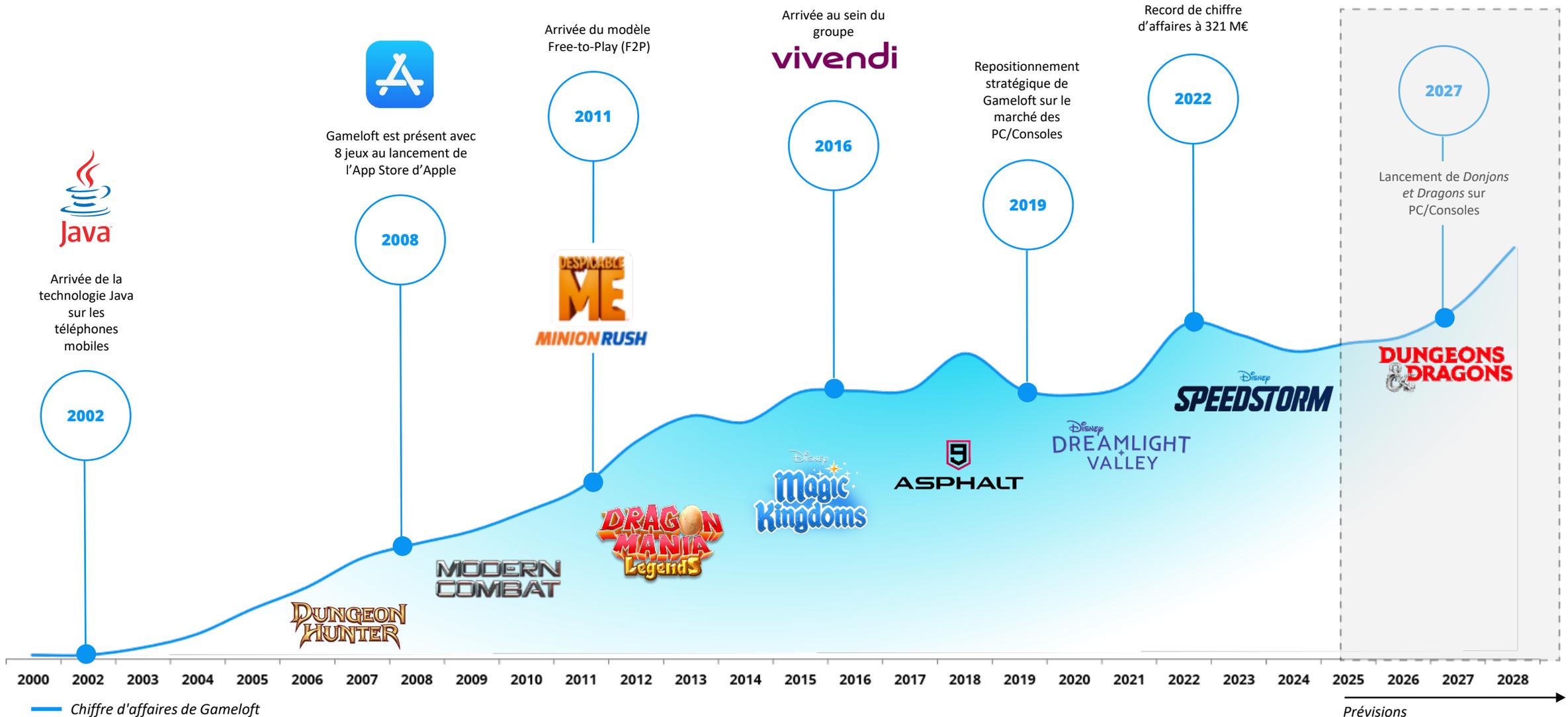
vivendi



la
partie
commence!



GAMELOFT : UNE CHRONOLOGIE DE L'INNOVATION ET DE LA CROISSANCE



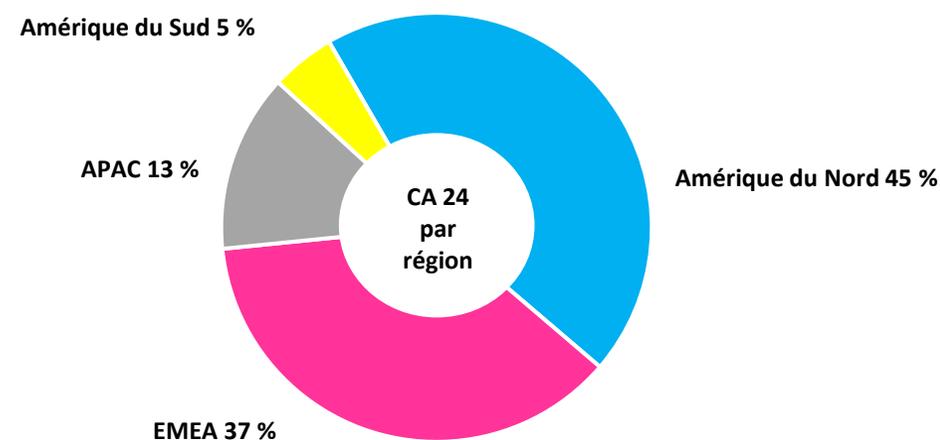
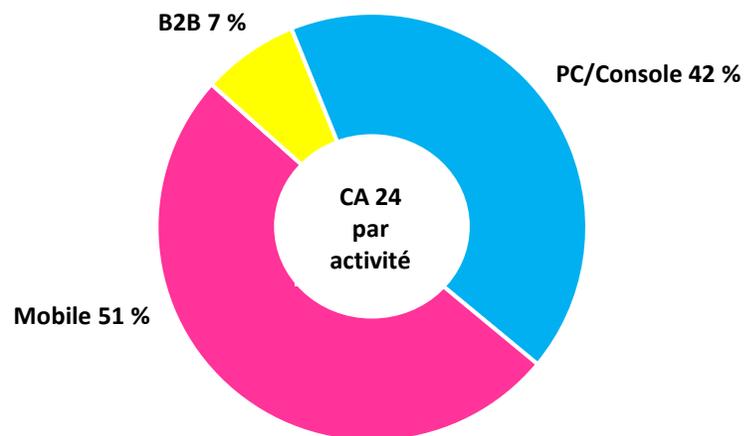
CA 2024
293 M€

EBITA 2024
14 M€

CFFO 2024
22 M€

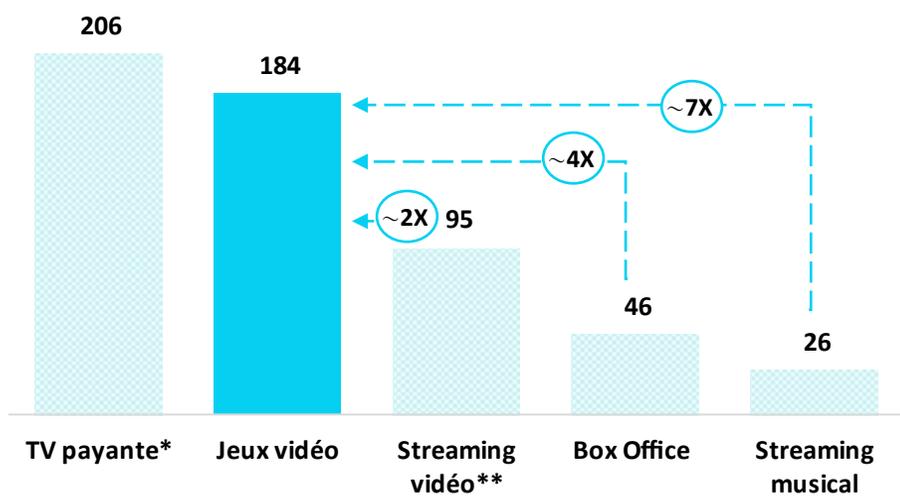
EMPLOYÉS
2 900

STUDIOS
10



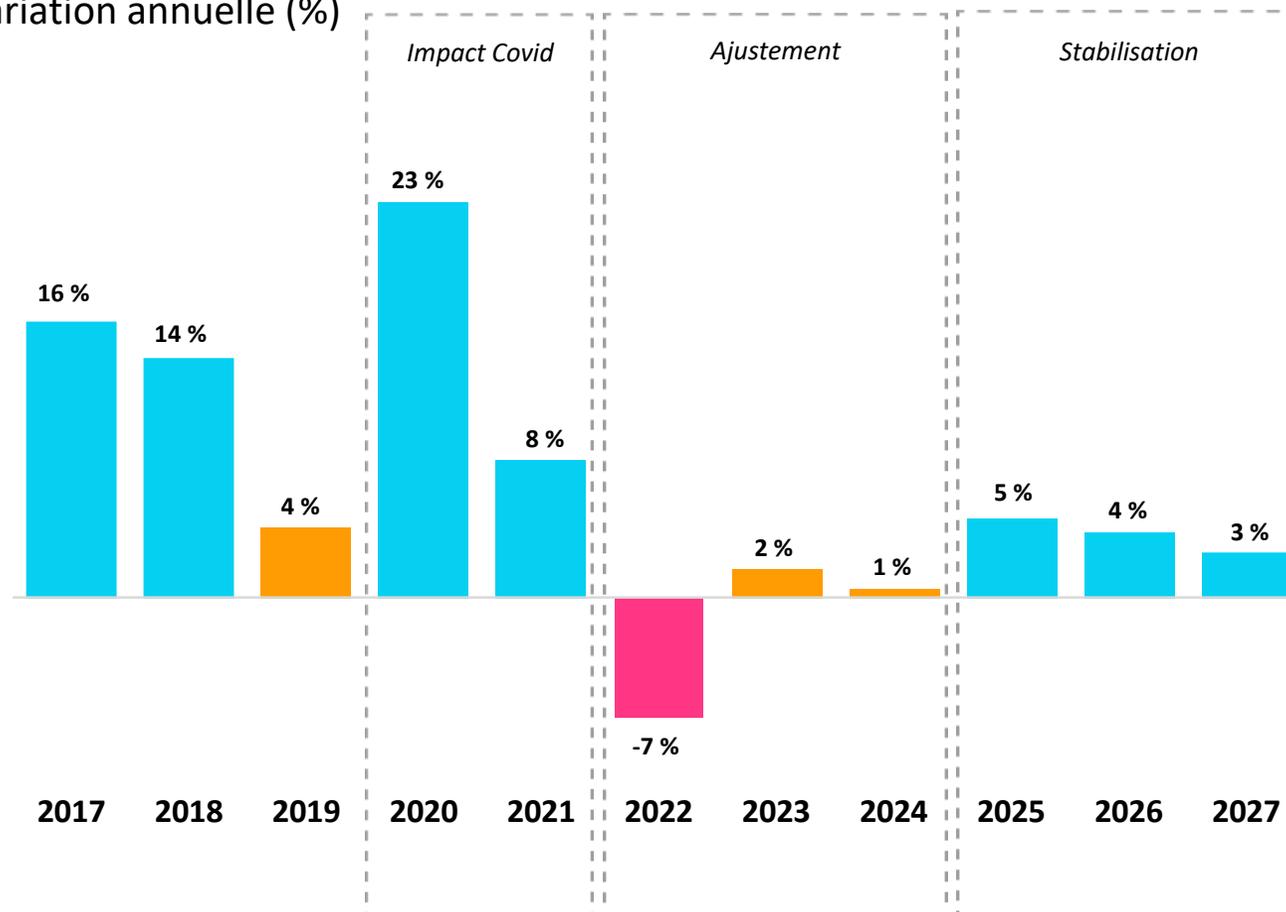
*EBITA avant restructurations

MARCHÉ DU DIVERTISSEMENT EN Mds\$



MARCHÉ DES JEUX VIDÉO (LOGICIELS)

Variation annuelle (%)



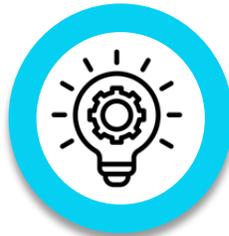
*La télévision payante (PayTV) comprend le câble, le satellite et l'IPTV.

**Le streaming vidéo comprend les services SVoD (vidéo à la demande par abonnement).

4 AXES STRATÉGIQUES...

CRÉATION

Investissements sur des créations plus ambitieuses et sur les meilleurs talents.
Des studios de création parmi les meilleurs.



INTÉGRATION

Synergies autour des services et technologies partagées.
Différenciation et gains d'échelle sur les coûts.



DIVERSIFICATION

Transition de la production vers le multi-plateforme (PC, Consoles et Mobiles).
Gameloft présent sur 100 % du marché.



CATALOGUE

Focus sur les franchises clés.
Transfert du catalogue vers les pays de l'Est et de l'Asie.
Hausse de la profitabilité de notre catalogue.





1 UNE CAPACITÉ DE PRODUCTION ET UN SAVOIR FAIRE **MULTIPLATEFORME** UNIQUE

2 DES COÛTS DE CRÉATION ET DE MAINTENANCE DU CATALOGUE **TRES COMPÉTITIFS**

3 UNE SOCIÉTÉ DE JEU VIDÉO **MULTINATIONALE ET INTÉGRÉE**

4 UN CATALOGUE DE JEUX **DIVERSIFIÉ** ET DES FRANCHISES INTERNES ET EXTERNES **FORTES**

UN CATALOGUE ET UN PIPELINE DE JEUX SANS PRÉCÉDENT

FRANCHISES EMBLÉMATIQUES EXISTANTES

ASPHALT

Disney
DREAMLIGHT
VALLEY

DESPIRABLE
ME
MINION RUSH

DRAGON
MANIA
Legends

Disney
Magic
Kingdoms

MARCH OF EMPIRES

Disney
SPEEDSTORM

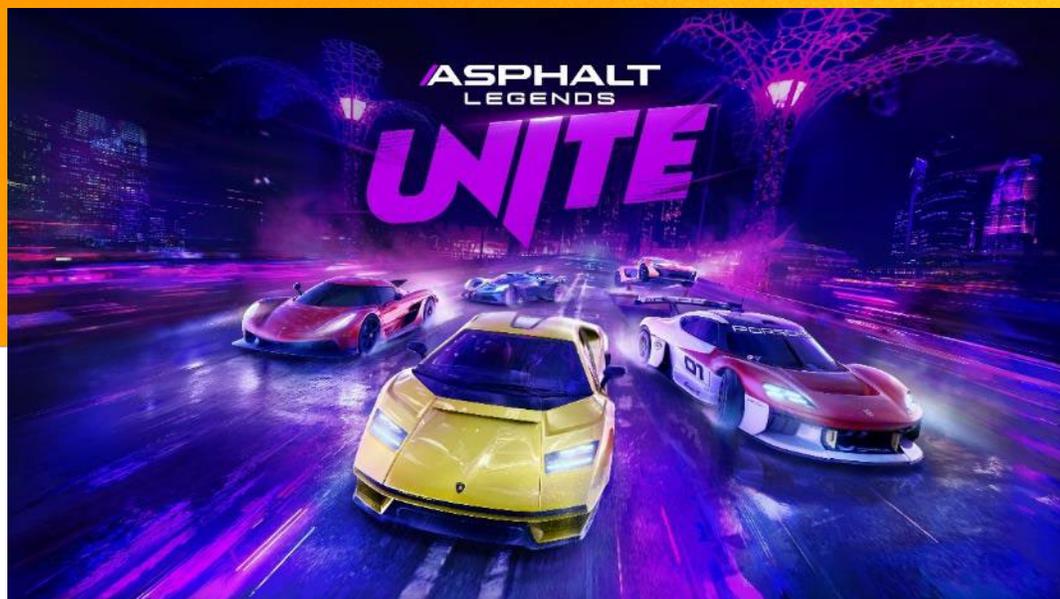
WAR PLANET
ONLINE

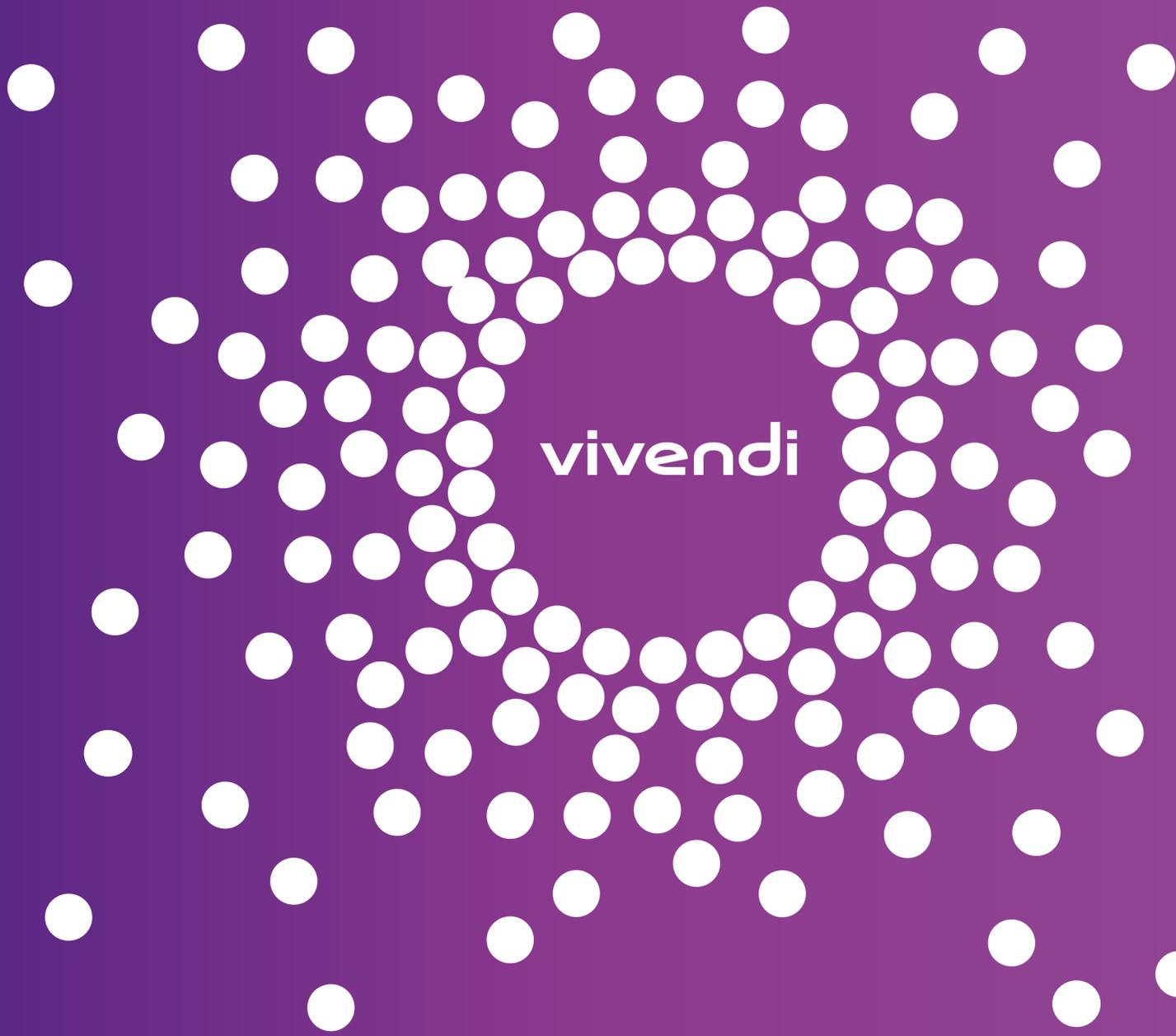
NOUVEAUX TITRES PHARES

CARMEN
SANDIEGO

DUNGEONS
&
DRAGONS

+ 5 PROJETS NON ANNONCÉS





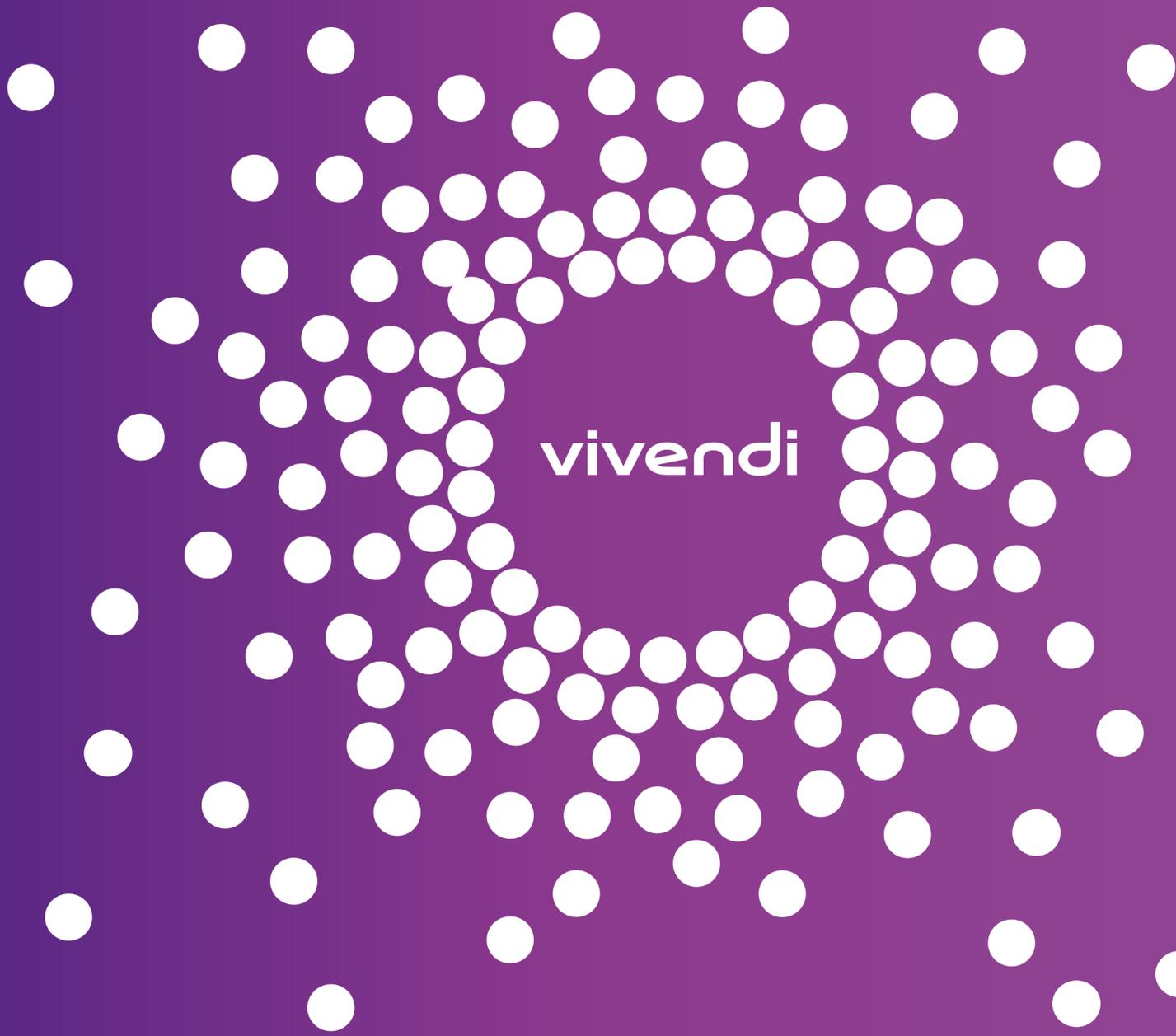
vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

COMPTE-RENDU DES TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT

vivendi



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

FRÉDÉRIC SOULIARD

Commissaire aux comptes, Deloitte & Associés

vivendi

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

NOS PRINCIPALES MISSIONS SONT :

La certification des comptes annuels 2024 de la société Vivendi SE

Page 345 du Document d'Enregistrement Universel 2024 :

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

La certification des comptes consolidés 2024 de la société Vivendi SE

Page 251 du Document d'Enregistrement Universel 2024 :

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Objectif

Conformément aux normes d'exercice professionnel, obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2024 de votre société ne comportaient pas d'anomalie significative.

Information des organes de direction et de gouvernance

Synthèse de nos travaux au Directoire réuni le 3 mars 2025.

Synthèse de nos travaux au Comité d'Audit réuni le 3 mars 2025.

Présentation de notre projet d'opinion au Conseil de Surveillance réuni le 6 mars 2025.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS 2024 DE VIVENDI SE

Opinion sur les comptes

Rapport sur les comptes annuels en page 345 du Document d'Enregistrement Universel 2024, objet de la 1^{re} résolution,

Certification sans réserve des comptes annuels.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La justification de nos appréciations et les points clés de l'audit portent, pour les comptes annuels, sur les estimations et les jugements retenus pour :

- l'évaluation des titres de participation Gameloft.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS 2024 DE VIVENDI SE

Opinion sur les comptes

Rapport sur les comptes consolidés en page 251 du Document d'Enregistrement Universel 2023, objet de la 2^e résolution,

Certification sans réserve des comptes consolidés.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La justification de nos appréciations et les points clés de l'audit portent, pour les comptes consolidés, sur les estimations et les jugements retenus pour :

- l'évaluation de l'écart d'acquisition alloué à l'unité génératrice de trésorerie (UGT) Gameloft ;
- l'évaluation de la moins-value de déconsolidation de Canal+, Louis Hachette Group et Havas NV ;

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS 2024 DE LA SOCIÉTÉ VIVENDI SE

Autres vérifications spécifiques

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion et celles relevant d'autres obligations légales et réglementaires.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Rapport spécial sur les conventions réglementées

Rapport spécial sur les conventions réglementées en page 380 du Document d'Enregistrement Universel, objet de la 3^e résolution,

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la résolution soumise à votre vote.

Nouvelles conventions 2024

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie en 2024

La convention autorisée par le Conseil de surveillance du 28 juillet 2021 et approuvée par l'Assemblée générale du 25 avril 2022 s'est poursuivie :

- Conclusion par votre société d'un pacte d'actionnaires de la société Universal Music Group N.V. (UMG) avec Compagnie de l'Odéon, Compagnie de Cornouaille et le consortium mené par Tencent dans le cadre de la distribution de 59,87 % du capital d'UMG aux actionnaires de votre société le 21 septembre 2021.

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs, sans exécution au cours de l'exercice écoulé

La convention autorisée par le Conseil de surveillance du 3 mai 2021 et approuvée par l'Assemblée générale du 22 juin 2021 n'a pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice écoulé :

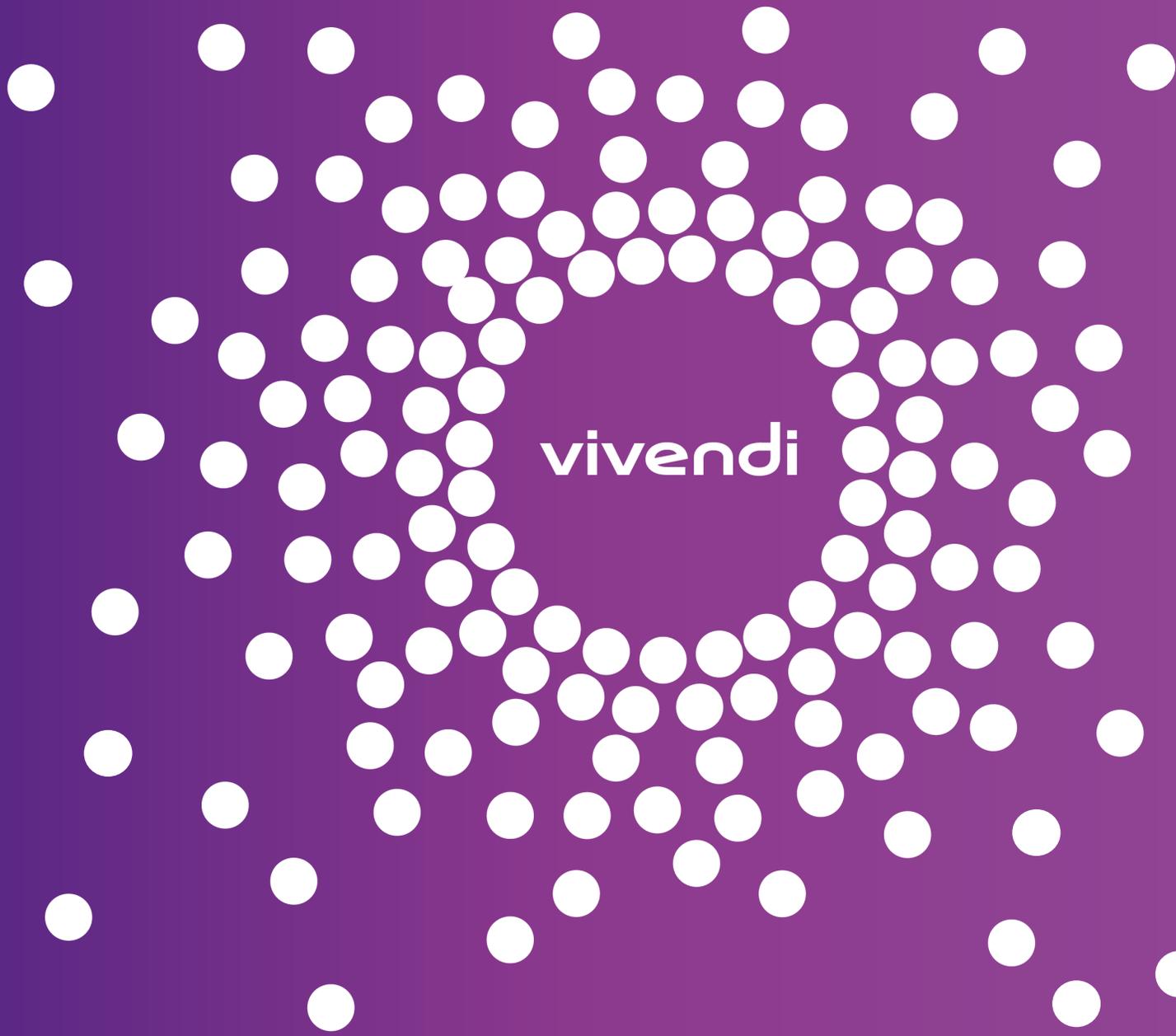
- Convention conclue entre Vivendi SE et Compagnie de l'Odéon dans le cadre des négociations transactionnelles avec les sociétés Mediaset et Fininvest.

RAPPORTS ÉMIS AU TITRE DES RÉOLUTIONS À TITRE EXTRAORDINAIRE

Autres rapports émis dans le cadre des résolutions à titre extraordinaire

Pas d'observation à formuler sur les rapports émis relatifs aux autorisations et aux délégations de pouvoir ou de compétence proposées à l'effet :

- d'annuler les actions propres acquises dans la limite de 10 % du capital social de votre société, objet de la 20^e résolution ;
- de décider d'augmenter, avec droit préférentiel de souscription des actionnaires, le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société dans la limite d'un plafond de 225 millions d'euros nominal, objets des 21^e et 23^e résolutions ;
- de procéder à l'attribution conditionnelle ou non d'actions existantes ou à émettre aux salariés de la Société et des sociétés qui lui sont liées et aux mandataires sociaux, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'attribution d'actions nouvelles, objet de la 24^e résolution ;
- de décider une émission d'actions ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital de votre société, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux salariés et retraités adhérant à un plan d'épargne groupe, objet de la 25^e résolution ;
- de décider une émission d'actions réservée, avec suppression du droit préférentiel de souscription, aux adhérents d'un plan d'épargne dans le cadre d'un plan d'épargne groupe international, objet de la 26^e résolution.



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

PHILIPPE BÉNACIN

Vice-Président du Conseil de surveillance ;
Président du Comité de gouvernance, nomination et rémunération

vivendi

RÉMUNÉRATION 2024 DES MANDATAIRES SOCIAUX

(5^e à 12^e résolution)

- Vote global pour l'ensemble des mandataires sociaux de Vivendi (5^e résolution)
- Rémunération du Président du Conseil de surveillance (6^e résolution)
- Rémunération du Président du Directoire (7^e résolution)
- Rémunération des membres du Directoire (8^e à 12^e résolution)

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION POUR 2025

(13^e à 15^e résolution)

**PRÉSIDENT ET MEMBRES DU
CONSEIL DE SURVEILLANCE**
(13^e résolution)

PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE
(14^e résolution)

MEMBRES DU DIRECTOIRE
(15^e résolution)

- **Aucune augmentation de la part fixe pour le Président et les membres du Directoire, ni aucune rémunération exceptionnelle pour 2025**
- **Différenciation des critères d'évaluation de la performance à court terme (bonus annuel) et à long terme (attribution d'actions de performance)**
- **Maintien des améliorations apportées depuis plusieurs années, notamment :**
 - Aucune attribution d'actions Vivendi au titre de la performance boursière si celle-ci est inférieure à la médiane de l'indice de référence (SBF 120)
 - Aucune compensation entre les résultats des critères de performance

ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE (16^e à 18^e résolution)

CONSEIL DE SURVEILLANCE

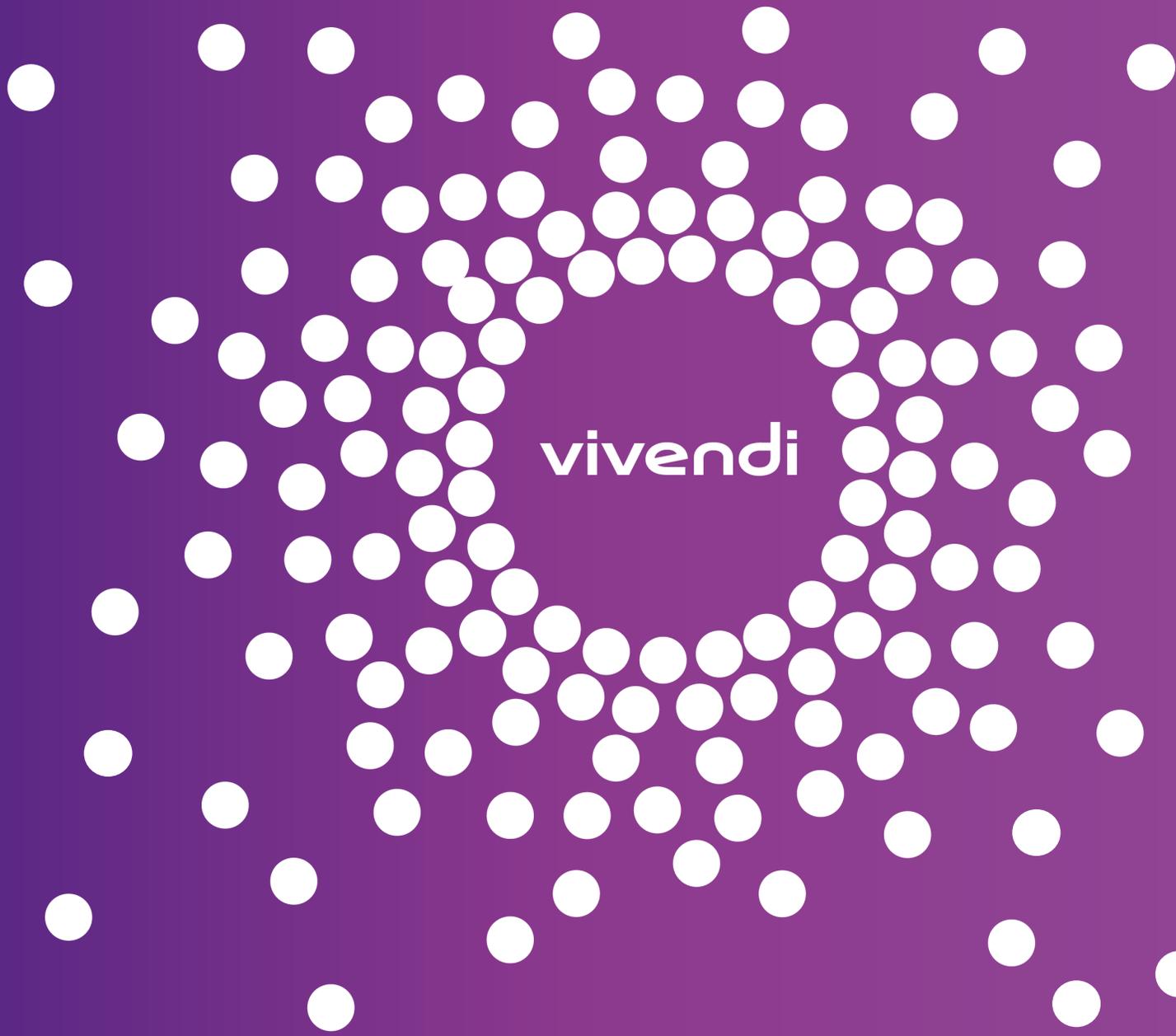
- Renouvellement de Mme Sandrine Le Bihan (16^e résolution)
- Ratification de la cooptation de Mme Laure Delahousse (17^e résolution)
- Ratification de la cooptation de M. Philippe Labro (18^e résolution)

**Taux d'indépendance
en hausse**

67 %

**Taux de mixité
en hausse**

56 %



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

CÉLINE MERLE-BÉRAL

Directrice de la Stratégie Ressources Humaines et Culture d'entreprise

vivendi

UN GROUPE PRÉSENT DANS 20 PAYS



NOTRE PROGRAMME RSE

vivendi
CREATION
FOR THE **FUTURE**

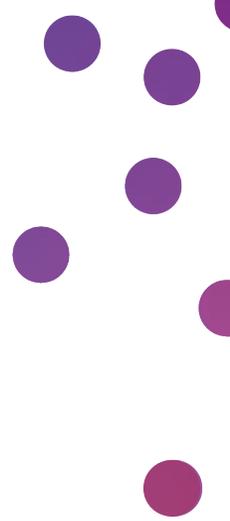
vivendi
CREATION
FOR THE **PLANET**



vivendi
CREATION
FOR **SOCIETY**



vivendi
CREATION
WITH **ALL**





CONTRIBUER À ENRAYER
LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

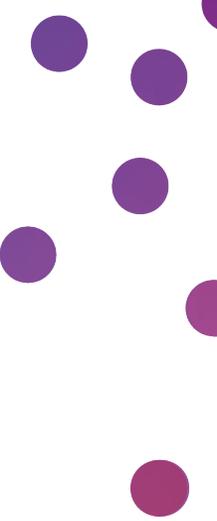
-34 %

CO2 Scopes 1 & 2

63 %

Électricité renouvelable

Résultats 2024 par rapport à 2023 (pro forma)



vivendi
CREATION
FOR SOCIETY

INSPIRER LE CHANGEMENT
À TRAVERS LA CULTURE

+16 000
bénéficiaires

15
pays

vivendi

LES MOMENTS CULTURELS



Théâtre de l'Odéon (01/12/24)



vivendi
CREATION
WITH **ALL**

**ŒUVRER POUR UN MONDE
PLUS INCLUSIF**

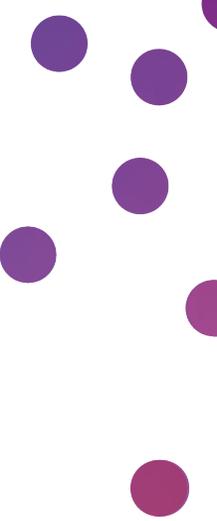
+3%

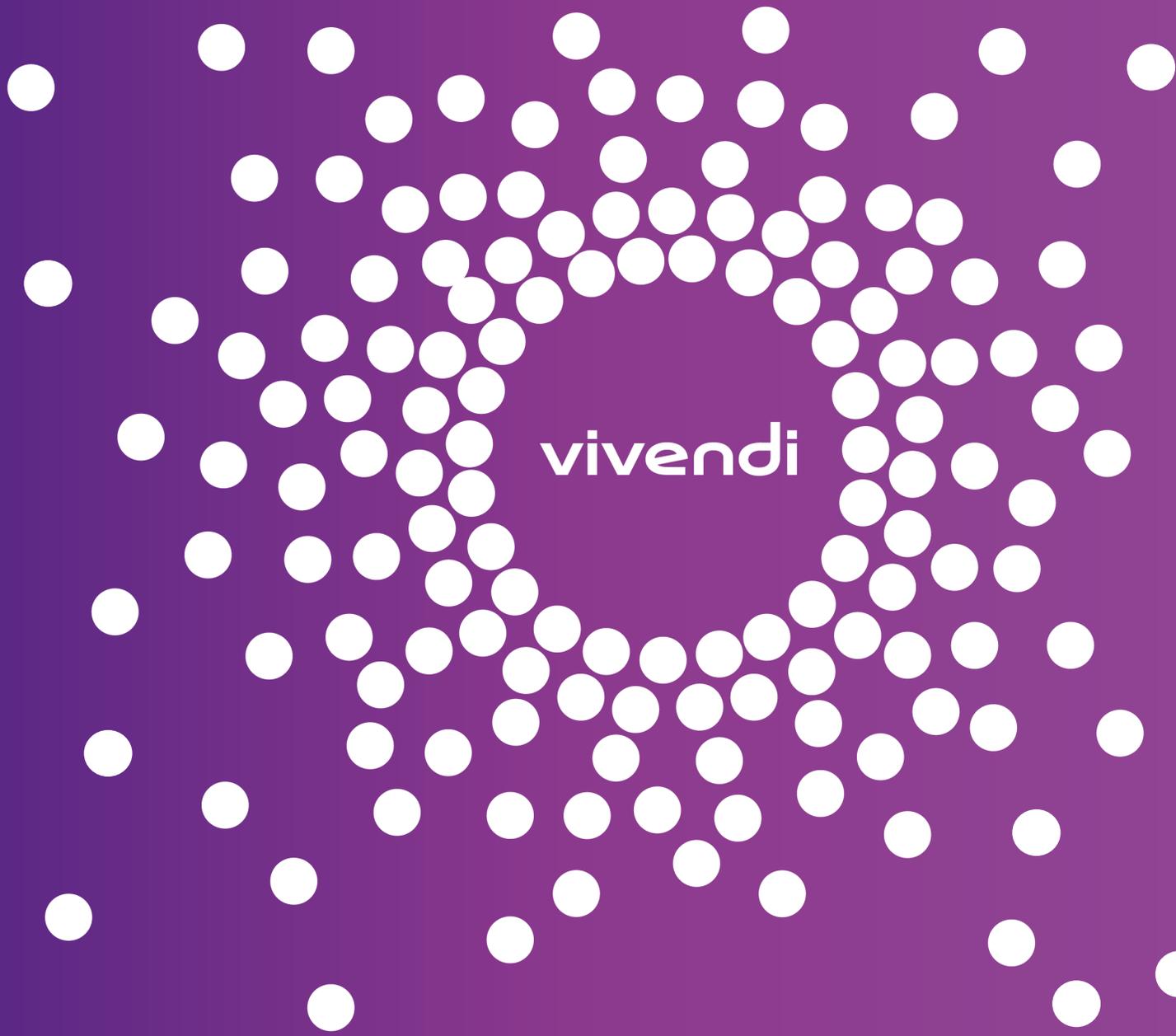
Écart salarial femmes/hommes
en faveur des femmes

95

Index d'égalité professionnelle
(Vivendi SE)

Résultats 2024 (pro forma)





vivendi

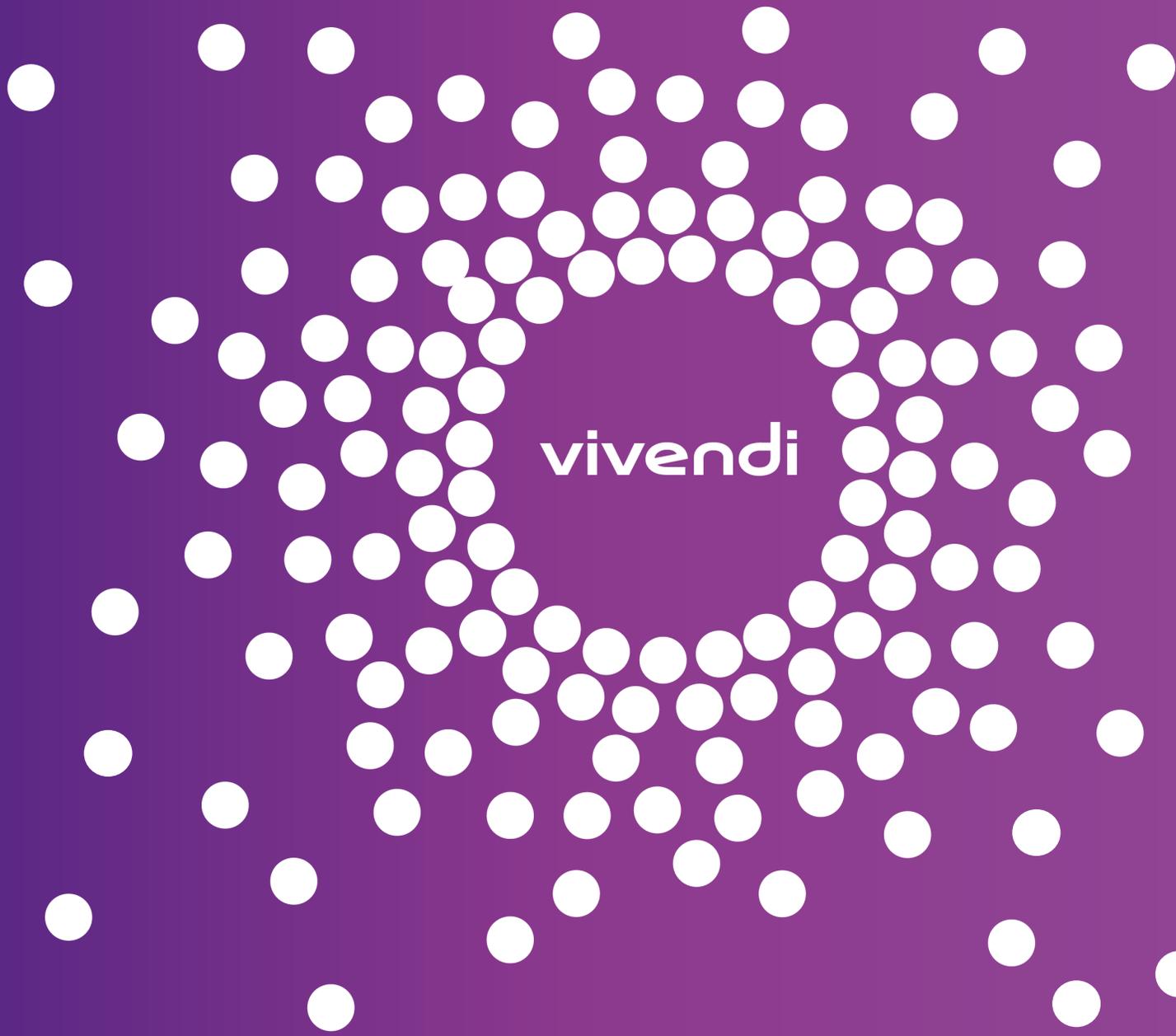
**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

FRÉDÉRIC CRÉPIN

Secrétaire Général du Groupe

vivendi



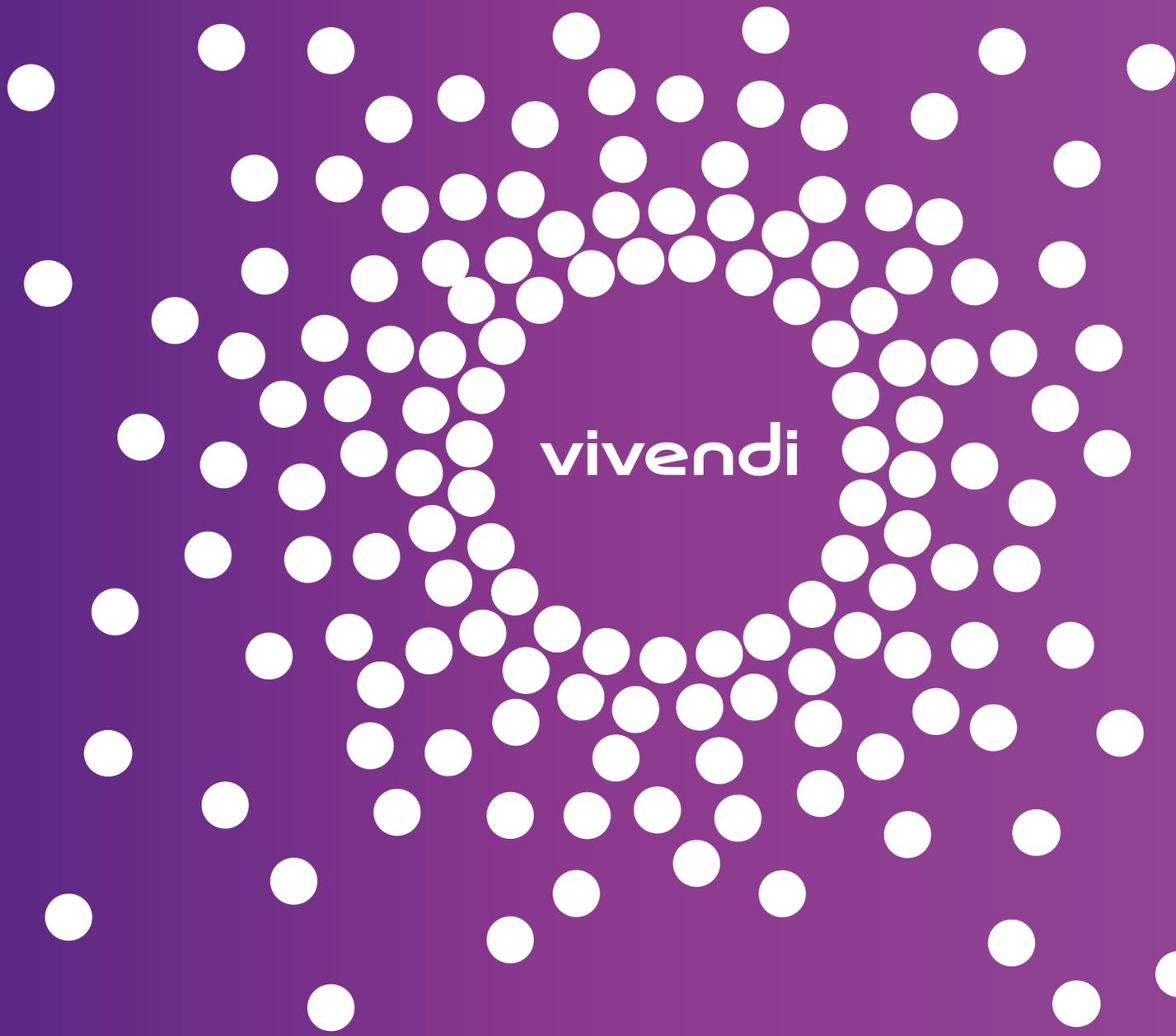
vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

QUESTIONS / RÉPONSES

vivendi



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025

**VOTE DES RÉOLUTIONS
ET SYNTHÈSE DES VOTES EXPRIMÉS
PAR CORRESPONDANCE ET PAR INTERNET**

vivendi

RÉSOLUTIONS

PREMIÈRE RÉOLUTION (à titre ordinaire)

Approbation des rapports et comptes
annuels de l'exercice 2024

RÉSOLUTIONS

DEUXIÈME RÉSOLUTION (à titre ordinaire)

Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice 2024

RÉSOLUTIONS

TROISIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

RÉSOLUTIONS

QUATRIÈME RÉSOLUTION (à titre ordinaire)

Affectation du résultat de l'exercice 2024,
fixation du dividende et de sa date de mise
en paiement

RÉSOLUTIONS

CINQUIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des informations mentionnées à l'article L. 22-10-9 I. du Code de commerce figurant dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise

RÉSOLUTIONS

SIXIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à M. Yannick Bolloré, Président du Conseil de surveillance

RÉSOLUTIONS

SEPTIÈME RÉOLUTION (à titre ordinaire)

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à M. Arnaud de Puyfontaine, Président du Directoire

RÉSOLUTIONS

HUITIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à M. Frédéric Crépin, membre du Directoire

RÉSOLUTIONS

NEUVIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à M. François Laroze, membre du Directoire

RÉSOLUTIONS

DIXIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à Mme Claire Léost, membre du Directoire

RÉSOLUTIONS

ONZIÈME RÉOLUTION (à titre ordinaire)

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à Mme Céline Merle-Béral, membre du Directoire

RÉSOLUTIONS

DOUZIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation des éléments composant la rémunération et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2024 ou attribués au titre du même exercice à M. Maxime Saada, membre du Directoire

RÉSOLUTIONS

TREIZIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation de la politique de rémunération du Président et des membres du Conseil de surveillance, pour l'exercice 2025

RÉSOLUTIONS

QUATORZIÈME RÉSOLUTION (à titre ordinaire)

Approbation de la politique de rémunération du Président du Directoire, pour l'exercice 2025

RÉSOLUTIONS

QUINZIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Approbation de la politique de rémunération des membres du Directoire, pour l'exercice 2025

RÉSOLUTIONS

SEIZIÈME RÉSOLUTION (à titre ordinaire)

Renouvellement de Mme Sandrine Le Bihan en qualité de membre du Conseil de surveillance représentant les actionnaires salariés

RÉSOLUTIONS

DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Ratification de la cooptation de Mme Laure Delahousse en qualité de membre du Conseil de surveillance

RÉSOLUTIONS

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Ratification de la cooptation de M. Philippe Labro en qualité de membre du Conseil de surveillance

RÉSOLUTIONS

DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION **(à titre ordinaire)**

Autorisation donnée au Directoire en vue de l'achat par la Société de ses propres actions dans la limite de 10 % du capital

RÉSOLUTIONS

VINGTIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Autorisation donnée au Directoire en vue de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions dans la limite de 10 % du capital

RÉSOLUTIONS

VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Délégation consentie au Directoire en vue d'augmenter, avec droit préférentiel de souscription des actionnaires, le capital par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de la Société dans la limite d'un plafond de 225 millions d'euros nominal

RÉSOLUTIONS

VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Délégation consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres dans la limite d'un plafond de 55 millions d'euros nominal

RÉSOLUTIONS

VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Délégation consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital social, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans les limites de 10 % du capital et du plafond prévu aux termes de la vingt-et-unième résolution de la présente Assemblée générale, pour rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital de sociétés tierces en dehors d'une offre publique d'échange

RÉSOLUTIONS

VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Autorisation donnée au Directoire à l'effet de procéder à l'attribution d'actions existantes ou à émettre aux salariés et mandataires sociaux de la Société et des sociétés qui lui sont liées, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'attribution d'actions nouvelles

RÉSOLUTIONS

VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Délégation consentie au Directoire en vue de décider d'augmenter le capital social au profit des salariés et retraités adhérents au Plan d'épargne groupe, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

RÉSOLUTIONS

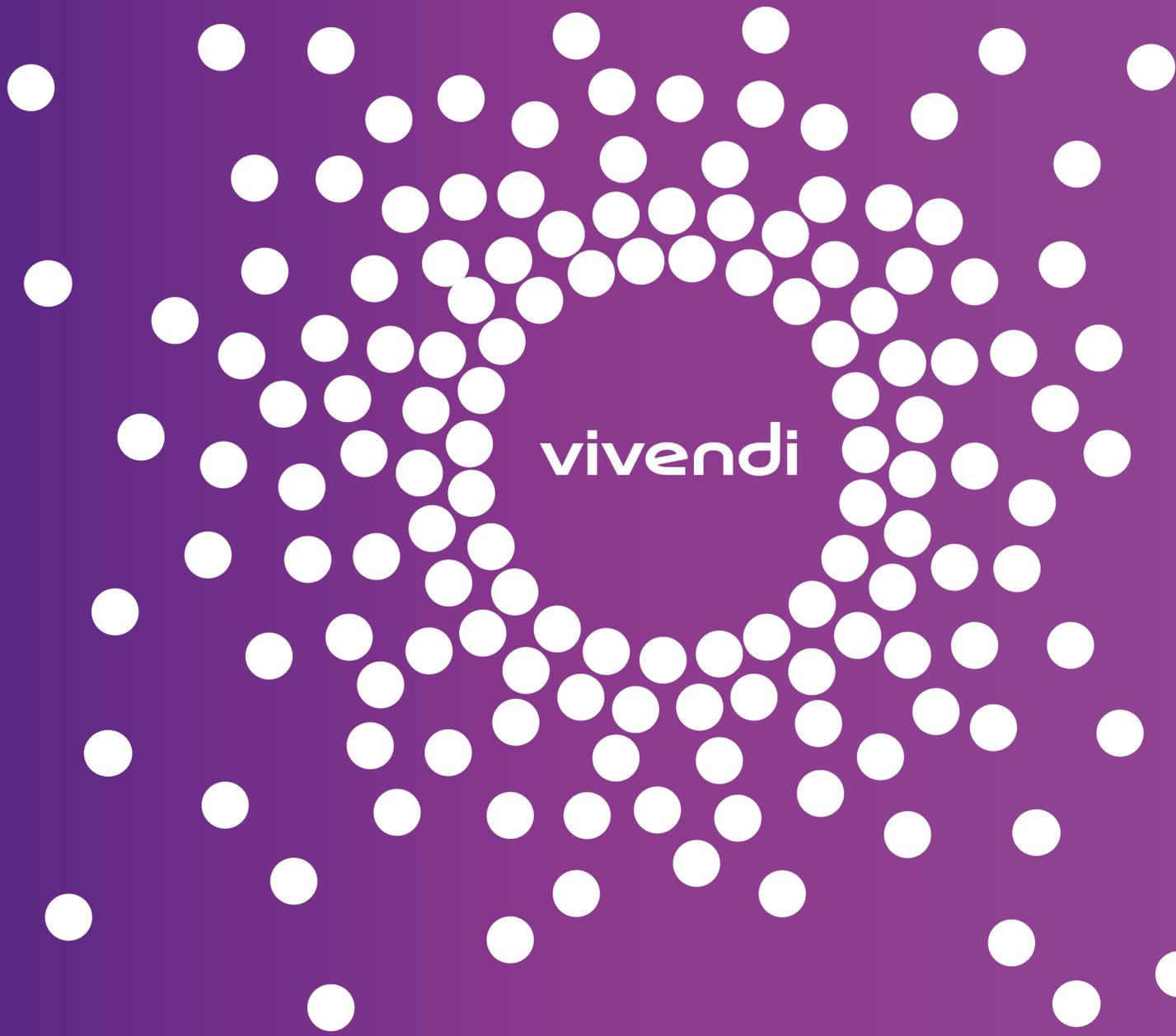
VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Délégation consentie au Directoire en vue de décider d'augmenter le capital social au profit de salariés de filiales étrangères de Vivendi adhérents au Plan d'épargne groupe international de Vivendi ou pour les besoins de mise en place de tout mécanisme équivalent, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

RÉSOLUTIONS

VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION **(à titre extraordinaire)**

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités



vivendi

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE**

28 avril 2025